



**Énoncé des politiques et procédures de placement
du Régime de retraite des
collèges d'arts appliqués et de technologie (CAAT)**

30 novembre 2021

Table des matières

Introduction

- But de la politique de placement 1
- Répartition des responsabilités 2

Principes de placement 3

Investissement responsable 5

Répartition de l'actif 6

Taux de rendement attendu 7

Liquidité des placements 7

Placements autorisés 8

Évaluation de placements peu négociés 9

Prêts de titres 10

Délégation des droits de vote 10

Transactions entre parties liées 10

Conflits d'intérêts 11

Révision de la politique 12 1 11

Introduction

But de la politique de placement

Le Régime de retraite des collègues d'arts appliqués et de technologie (le « Régime ») a pour objectif premier d'offrir à ses participants et à leurs bénéficiaires le revenu de retraite stipulé à un coût raisonnable. Pour y parvenir, il doit assurer une gestion prudente et efficace des actifs (la « Caisse ») du Régime.

Le Conseil des fiduciaires (le « Conseil ») est l'administrateur légal du Régime au sens de la Loi sur les régimes de retraite, et est responsable en dernier ressort de la gestion de la Caisse. Le Conseil a établi le présent Énoncé des politiques et procédures de placement (l'« Énoncé ») afin de diriger la gestion de la Caisse.

Le Régime des CAAT est un régime de retraite à prestations déterminées. Si le Conseil est conscient que les obligations financières du Régime sont indépendantes de la performance de la Caisse, il sait néanmoins que cette dernière constitue une garantie du paiement des droits à retraite, et qu'il faut que le rendement des placements soit en rapport avec la croissance des obligations pour pouvoir financer les prestations promises. La gestion de la Caisse repose sur l'hypothèse que le Régime poursuivra ses activités indéfiniment et que sa Politique de financement ainsi que ses autres règlements seront ceux en vigueur à la date de l'Énoncé des politiques et procédures de placement.

La Caisse doit être investie avec prudence et efficacité selon la Loi sur les régimes de retraite et l'Annexe III du Règlement de 1985 sur les normes de prestation de pension afin que le Régime soit en mesure de remplir ses obligations à échéance. L'Énoncé insiste sur l'importance d'avoir un portefeuille de placements diversifié qui vise à maximiser le taux de rendement réel à long terme de la Caisse selon un niveau de risque acceptable.

Répartition des responsabilités

Le Conseil est l'administrateur du Régime au sens de la loi et il est responsable en dernier ressort de la gestion de la Caisse. Les décisions stratégiques importantes sont prises par les fiduciaires dirigeants, dont le Conseil et le Comité du portefeuille.

Les fiduciaires gestionnaires, qui se composent du chef de la direction et gestionnaire du Régime ainsi que de la chef des placements :

- soumettent des recommandations à l'examen et à la décision des fiduciaires dirigeants;
- sont chargés de mettre en œuvre ces décisions; et
- ont été délégués certains pouvoirs décisionnels par les fiduciaires dirigeants.

Les gestionnaires de fonds et de placements externes prennent des décisions relatives aux affaires courantes, dans le respect des politiques établies dans l'Énoncé et des lignes directrices prévues dans leur mandat.

Les fiduciaires dirigeants ont mis en place un système de contrôle des actifs de la Caisse afin que les titres en portefeuille et les activités de placement soient en conformité avec l'Énoncé et avec les mandats des gestionnaires de placements et les lois applicables.

Principes de placement

Les principes suivants guident les placements de la caisse du Régime des CAAT.

Sensibilité du passif et inadéquation de l'actif

Afin d'atteindre les objectifs visant à assurer un revenu de retraite sûr à un coût approprié, avec une faible volatilité des prestations conditionnelles ou des taux de cotisation, la gestion de la caisse doit tenir compte du comportement et de la sensibilité du passif.

Un appariement étroit entre l'actif et le passif pourrait faire en sorte que les taux de cotisation dépassent un niveau abordable. Un niveau acceptable de risque d'appariement de l'actif et du passif est nécessaire pour générer les rendements à long terme suffisants pour assurer la viabilité du régime. Par exemple, la Caisse s'exposera au risque de marché des actions et au risque de liquidité pour générer des rendements suffisants à long terme.

La tolérance au risque du Conseil dépend de la situation de capitalisation du Régime et de la Politique de financement.

Horizon temporel

Bien que le passif du Régime soit de long terme par nature, l'obligation de déposer au moins tous les trois ans un rapport d'évaluation auprès de l'organisme de réglementation fait en sorte que l'horizon d'investissement de la Caisse doit être le résultat d'un compromis entre le court et le long terme. La Politique de financement du régime, qui permet de constituer des réserves importantes, ainsi que la possibilité de lisser les valeurs des actifs et de choisir les hypothèses d'évaluation parmi un éventail de valeurs raisonnables permettent de prolonger l'horizon d'investissement. Ainsi, une partie importante de la caisse peut être investie dans des actifs illiquides où des rendements supplémentaires sont disponibles en raison d'une prime d'illiquidité.

Diversification

Dans l'espoir d'améliorer les rendements à long terme corrigés du risque, le Régime applique des stratégies qui prévoient l'accès à diverses sources de rendement ou qui lui permettent d'accroître la diversification du portefeuille. Entre autres stratégies, citons la diversification des catégories d'actifs et de risque en plus de la diversification des sources de valeur ajoutée ou « alpha ».

Couverture du risque de change

Le rendement lié aux variations des monnaies étrangères par rapport au dollar canadien n'est pas censé influencer de façon importante sur le rendement de la caisse à long terme. Toutefois, la couverture du risque de change pourrait, sur de courtes périodes, favoriser la volatilité des rendements. Cette couverture pourrait être utilisée pour certains risques de change non canadiens.

Gestion active et gestion passive

La gestion active est utilisée lorsque l'on s'attend à ce que l'application de la stratégie ajoute, par rapport au point de référence, de la valeur à long terme, après dépenses.

La gestion passive des placements peut être utile dans le cas de certaines catégories d'actifs lorsque les perspectives de valeur ajoutée sont moindres en raison de l'efficacité des marchés ou du peu d'occasions d'investissement, ou encore pour gérer le niveau des expositions actives au risque à l'intérieur des catégories d'actifs.

Levier financier

Le levier financier, qui se définit comme étant l'utilisation de capitaux empruntés ou de dérivés adossés à des actifs non monétaires afin de gérer le risque ou la liquidité, ou d'accroître le taux de rendement prévu des placements, peut être utilisé dans certaines circonstances bien définies et contrôlées, lorsque les lois et le Conseil le permettent.

Investissement responsable

Le conseil estime que, dans le cadre de son obligation fiduciaire envers les prestataires du régime, la prise en compte des risques liés à l'investissement des actifs de la caisse inclut les risques liés aux facteurs environnementaux, sociaux et de gouvernance (ESG).

Le Conseil estime notamment que les entreprises qui mettent en place de bonnes structures et de saines pratiques de gouvernance auront, à long terme, de meilleures performances que celles qui ne le font pas.

Le Conseil estime que la gestion du risque pour la durabilité d'une société comprend la sensibilisation et la gestion des impacts environnementaux et sociaux des activités commerciales de la société. La non-prise en compte de ces impacts peut, entre autres choses, nuire à la réputation de l'entreprise et, par voie de conséquence, donner lieu à de mauvaises performances financières.

Les principales composantes des activités d'investissement responsable du Régime sont les suivantes :

- Le Régime est signataire de l'initiative des Principes pour l'Investissement Responsable des Nations Unies;
- Les votes par procuration sont organisés de manière à inciter les sociétés à devenir responsables sur le plan de l'environnement et de la politique sociale, à adopter de saines pratiques de gouvernance et à communiquer des renseignements sur les facteurs ESG et les risques;
- Le Régime se joint à d'autres investisseurs institutionnels pour favoriser l'adoption de meilleures pratiques sociales, environnementales et de gouvernance de la part de la direction des entreprises dans lesquelles ils investissent;
- Les gestionnaires de placements de la Caisse sont encouragés à intégrer des facteurs sociaux, environnementaux et de gouvernance dans les processus de gestion des placements.

Composition de l'actif

La Caisse sera investie dans une vaste gamme d'actifs qui appartiennent à trois grandes catégories, à savoir les instruments sensibles aux variations des taux d'intérêt, les instruments sensibles à l'inflation et les instruments d'amélioration du rendement. Les deux premières catégories représentent des actifs qui aident à compenser les sensibilités à l'inflation et aux variations des taux d'intérêt inhérentes au passif du Régime. Quant aux instruments d'amélioration du rendement, ces actifs permettent de réaliser le taux de rendement requis. À noter que certaines classes d'actifs présentent des caractéristiques appartenant à plus d'une de ces catégories.

Le tableau ci-dessous présente le portefeuille stratégique et sa répartition, de même que les indicateurs servant à mesurer le rendement de la Caisse dans son ensemble par rapport au portefeuille stratégique.

<u>Catégorie d'actifs</u>	<u>Limite minimale</u>	<u>Cible</u>	<u>Limite maximale</u>	<u>Indice de référence</u>
<u>Sensible aux variations des taux d'intérêt</u>				
Obligations nominales à long terme	10 %	13 %	25 %	Indice des obligations à long terme FTSE TMX 10 à 25 % 17,7 % 10 à 25 % 16,1 %
Obligations universelles nominales	3 %	5 %	7 %	Indice obligataire universel FTSE TMX
<u>Sensible à l'inflation</u>				
Obligations à rendement réel	3 %	5 %	7 %	Indice FTSE RRB
Actifs réels	10 %	20 %	25 %	CPI + 4 %
5.0%	3 %	5 %	7 %	Indice des produits de base S&P GSCI
<u>Amélioration du rendement</u>				
Actions des marchés mondiaux industrialisés	20 %	27 %	35 %	Indice MSCI World
Actions des marchés émergents	8 %	10 %	12 %	Indice MSCI Marchés émergents
Capital investissement	5 %	15 %	20 %	MSCI ACWI + 3 %

Taux de rendement attendu

On s'attend à ce que la Caisse obtienne, au minimum, un taux de rendement à long terme suffisant pour assurer la viabilité à long terme du Régime, compte tenu des taux de cotisation actuels des participants et des employeurs. La composition de l'actif de la Caisse est déterminée par des études détaillées de modélisation de l'actif et du passif réalisées au moins tous les trois ans.

Pour ce qui est de la gestion active de la Caisse dans son ensemble, la valeur ajoutée recherchée par rapport au portefeuille stratégique de référence est de 70 points de base sur des périodes mobiles de cinq ans, après déduction des frais de gestion des placements

Liquidité des placements

Les liquidités de la Caisse sont gérées de manière prudente afin que le Régime puisse faire face à toutes ses obligations futures.

Il n'y a aucune politique de répartition des liquidités; les revenus des placements et les cotisations nettes seront suffisants pour répondre aux exigences de paiement net prévues à moyen terme. De plus, les placements de la Caisse se composent majoritairement de titres négociés en bourse qui peuvent être facilement liquidés dans l'éventualité d'un besoin imprévu de fonds.

Placements autorisés

Trésorerie	Espèces, dépôts à vue, bons du Trésor, papier commercial et acceptations bancaires.
Titres à revenu fixe	Obligations, obligations non garanties, billets et autres titres d'endettement et titres adossés à des actifs.
Titres de créance négociés hors bourse	Titres de créance négociés hors bourse, y compris des créances prioritaires et de rang inférieur, des prêts hypothécaires et des instruments de crédit structuré.
Actions de sociétés ouvertes	Actions ordinaires, reçus de versement, certificats internationaux d'actions étrangères, certificats américains d'actions étrangères, droits de souscription, actions privilégiées, bons spéciaux, bons, titres convertibles en actions ordinaires et placements privés dans des actions de sociétés ouvertes. Les placements dans des fonds à revenu et dans des sociétés en commandite ouvertes ne sont autorisés que si la législation du pays de domicile limite la responsabilité des détenteurs d'unités. Les instruments précités qui ne sont pas négociables sur une bourse reconnue doivent le devenir dans les trois mois suivant l'achat.
Actions de sociétés fermées	Placements dans des titres non négociés en bourse qui sont détenus par le biais de co-investissements et de sociétés en commandite qui exploitent des stratégies d'acquisition par emprunt, de capital-risque, d'acquisition d'entreprises en difficulté et de situations particulières.
Infrastructures	Placements directs ou indirects dans des titres de créance ou de capitaux propres de fonds d'infrastructures, dans des secteurs tels que le transport, l'énergie, les services publics, les télécommunications et les infrastructures sociales.
Immobilier	Placements directs ou indirects dans des titres de créances ou de capitaux propres de biens immobiliers comme des immeubles industriels, des immeubles de bureaux ou de détail, des immeubles à logements multiples et des terrains agricoles et forestiers.
Marchandises	Placements dans des dérivés dont la valeur sous-jacente est liée à des marchandises ou à des indices de marchandises.
Instruments dérivés	Contrats à terme, contrats de gré à gré, options, swaps, obligations de règlement retardé et prises en pension. Les instruments dérivés peuvent servir à couvrir une exposition de la Caisse et à créer une exposition synthétique dans un placement autorisé; ils peuvent également s'inscrire dans le cadre de stratégies de gestion active. L'exposition boursière à un ou à plusieurs sous-jacents dans une opération sur dérivés doit venir s'ajouter aux placements directs dans la Caisse au moment de rendre compte du respect des limites de placement prévues dans l'Énoncé.

Il est permis d'investir dans des unités d'organismes de placement collectif, y compris des fonds négociés en bourse, qui détiennent des participations dans les titres autorisés susmentionnés.

Évaluation de placements peu négociés

L'évaluation des titres de la Caisse qui sont négociés sur un marché actif est fonction du cours du marché.

Les placements dans des catégories d'actifs du marché public qui sont peu négociés sont évalués au moins annuellement au 31 décembre en collaboration avec chacun des gestionnaires de placements, en tenant compte des cours acheteur et vendeur, des prix de transaction antérieurs, des flux de trésorerie actualisés, des évaluations de placements comparables négociés sur un marché public et d'autres techniques d'évaluation jugées utiles en l'occurrence.

Dans certains cas, et après en avoir reçu l'autorisation, le dépositaire recevra des mains du gestionnaire de placements une évaluation des placements non négociés.

En ce qui concerne les placements non négociés dont l'évaluation n'a pas été communiquée au dépositaire, le gestionnaire de placements en rend compte au Régime dans les 30 jours suivant la date à partir de laquelle ces placements ne sont plus négociés.

Capital-investissement, infrastructures, immobilier

La juste valeur des placements en capital-investissement, en infrastructures et en immobilier qui sont détenus par le biais d'une société en commandite ou d'un organisme de placement collectif est déterminée par le commandité ou le gestionnaire de l'organisme de placement collectif, à l'aide de techniques d'évaluation reconnues dans l'industrie. Selon le placement considéré, ces techniques peuvent prendre en compte les prix de transaction antérieurs, les flux de trésorerie actualisés, les évaluations de placements comparables négociés sur un marché public et d'autres techniques d'évaluation jugées utiles en l'occurrence. Les sociétés en commandite ou les organismes de placement collectif font tous les ans l'objet d'un audit de la part d'un tiers indépendant. Au 31 décembre, le Régime peut rajuster la dernière valeur officielle établie par le commandité ou le gestionnaire de l'organisme de placement collectif en collaboration avec eux ou en se fondant sur des données pertinentes qu'il a lui-même réunies et analysées.

La juste valeur des placements en capital-investissement, en infrastructures et en immobilier détenus en co-investissements est déterminée par l'investisseur principal à l'aide de techniques d'évaluation reconnues dans l'industrie et en tenant compte des mêmes éléments et des mêmes exigences d'audit que ceux se rapportant aux sociétés en commandite et aux organismes de placement collectif. Au 31 décembre, le Régime peut rajuster la dernière valeur officielle fournie par l'investisseur principal sur la base d'une consultation avec ce dernier, ou en se fondant sur des données pertinentes qu'il a lui-même réunies et analysées.

Instruments dérivés

Les instruments dérivés de gré à gré sont détenus à leur juste valeur en utilisant des modèles d'évaluation généralement utilisés par les participants du marché. L'évaluation est fournie par des fournisseurs réputés dans la détermination des prix. L'évaluation utilise des modèles qui utilisent des informations et des hypothèses fondées sur des données de marché observables.

Prêts de titres

Afin que la Caisse du Régime obtienne des revenus supplémentaires, le Conseil peut conclure des contrats de prêts de titres à condition que les prêts soient garantis par des espèces ou des titres facilement négociables. L'importance des biens donnés en garantie doit refléter les bonnes pratiques locales. Toutes les garanties additionnelles doivent être actualisées, c'est-à-dire évaluées chaque jour à la valeur de marché. Les biens donnés en garantie doivent être quittes de toutes dettes et charges et affranchis de tous droits de compensation.

Les programmes de prêts de titres sont administrés par le dépositaire, qui a droit à une partie des revenus s'y rapportant.

Délégation des droits de vote

Le Conseil a délégué la responsabilité des droits de vote rattachés aux placements de la Caisse à une agence professionnelle de conseil en vote. Ce prestataire exerce les droits de vote acquis en se conformant à des lignes directrices fournies par le Régime.

Transactions entre parties liées

Le Régime peut prendre part à une transaction avec une partie liée pour le fonctionnement ou l'administration du Régime si :

- a) les conditions de la transaction sont au moins aussi favorables pour le Régime que les termes ou conditions du marché et n'implique pas des prêts d'argent à, ou des placements dans, la partie liée; ou
- b) la valeur de la transaction est peu importante ou non significative pour le Régime. Deux ou plusieurs transactions avec la même partie liée doivent être considérées comme une seule transaction. Le seuil d'importance ou de signification à l'égard de ce type de transactions s'établit à 0,5 % du total de l'actif de la Caisse.

Les transactions entre filiales qui sont la propriété exclusive du Régime ne sont pas visées par ces conditions.

Toute transaction entre parties liées doit être entièrement déclarée au Comité du portefeuille.

Conflits d'intérêts

Le Conseil et le Comité du portefeuille doivent respecter le code de conduite du Conseil.

Les gestionnaires embauchés pour investir la Caisse doivent se conformer au Code d'éthique et aux Normes de conduite professionnelle du CFA Institute ou à des normes locales équivalentes, qu'elles soient règlementaires ou spécifiques à l'entreprise.

Les employés du Régime des CAAT et les prestataires de services qui travaillent pour le compte du Régime ou en son nom et qui peuvent être considérés comme représentant le Régime ou y étant associés doivent souscrire au code de conduite visant le personnel et les prestataires de services.

Révision de la politique

Le Conseil doit réviser l'Énoncé des politiques et procédures de placement au moins tous les ans.